

## PERSOONLIJK & VERTROUWELIJK

**Dhr. P. Voorbeeld**

Voorbeeldstraat 23  
Amsterdam

Barneveld, 17 april 2012

Betreft: Jaarcijfers Analyse

Geachte heer Voorbeeld,

Volgend op ons plezierig gesprek, bieden wij u hierbij met genoegen onze rapportage aan betreffende de financiële positie van uw bedrijf; verleden, heden en toekomst.

Vanzelfsprekend hebben wij dit rapport met zorg samengesteld, op basis van de bij ons aanwezige kennis, gecombineerd met de door u verstrekte actuele en juiste informatie.

Deze rapportage kan een belangrijke bijdrage leveren aan uw eigen inzicht in de diverse financiële posities van uw bedrijf en richting derde partijen worden gebruikt om een compleet financieel beeld te geven van uw onderneming.

Op de volgende pagina's treft u het rapport aan. Mocht u hierover vragen hebben, dan kunt u uiteraard altijd contact met mij opnemen.

Met vriendelijke groet,

**Vierkeer BV**

Dhr. V. Laan



## **Jaarcijfers Analyse**

**Bestemd voor: Voorbeeldbedrijf BV**

**Contactpersoon: Dhr. Voorbeeld**

**Datum: 17 april 2012**

# Inhoudsopgave



## 1. Samenvatting

- 1.1 Bedrijfsgegevens
- 1.2 Geanalyseerde jaarcijfers
- 1.3 Resumé

## 2. Historische cijfers

- 2.1 Balans
- 2.2 Winst en verliesrekening
- 2.3 Datasheet weergave financiële ratio's

## 3. Prognose cijfers bedrijf

- 3.1 Balans
- 3.2 Winst en verliesrekening
- 3.3 Datasheet weergave financiële ratio's

## 4. Grafieken financiële ratio's

JAN CONCEPTVERSIE

# 1. Samenvatting

## 1.1 Bedrijfsgegevens

Bedrijfsnaam	Voorbeeldbedrijf BV
Contactpersoon	P. Voorbeeld
KvK nummer	456789123
Branche	Bouwnijverheid
Inschrijvingsdatum bij KvK	01-01-1980
Rechtsvorm	BV
Rapport ten behoeve van	<input checked="" type="checkbox"/> Analyse jaarrekening <input type="checkbox"/> Aanvraag operational lease <input type="checkbox"/> Update gegevens
	<input type="checkbox"/> Aanvraag financial lease <input type="checkbox"/> Aanvraag zakelijke financiering

## 1.2 Geanalyseerde jaarcijfers

Historische cijfers	2008 - 2009 - 2010
Tussentijdse cijfers	2011-06
Prognose cijfers	2011 - 2012 - 2013

JAN CONCEPTVERSIE

### 1.3 Algemeen Resumé

Afhankelijk van het doel van dit rapport geeft u hier uw analyse c.q. toelichting aan.

Het doel van dit rapport kan zijn (meerdere keuzes mogelijk):

1. Analyse jaarrekening, bijvoorbeeld als toevoeging aan de jaarrekening
2. Aanvraag bedrijfsmatige operational lease
3. Aanvraag bedrijfsmatige financial lease
4. Aanvraag zakelijke financiering
5. Update van oudere gegevens (bijvoorbeeld toevoegen nieuw afgesloten jaar)

Indien gewenst bestaat de mogelijkheid voor het volgen van een ééndaagse masterclass JAn, waarin algemene bedrijfseconomie wordt behandeld met navolgende onderwerpen:

1. Soorten entiteiten en hun juridische en fiscale consequenties
2. Uitleg balans en belansposten
3. Uitleg Winst en Verliesrekening
4. Financiële ratio's
5. Behandeling casus

Meer informatie hierover vindt u op [www.bop-online.nl](http://www.bop-online.nl).

JAN CONCEPTVERSIE

## 2. Historische cijfers bedrijf

### 2.1 Balans

<b>Activa</b>	<b>2011-06</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
imm. vast actief -goodwill	0	0	0	0
pand	18.400	20.560	0	0
overige materiele vaste activa	142.730	162.120	210.090	216.210
financieel vast actief	38.890	43.060	0	0
<b>totaal vaste activa</b>	<b>200.020</b>	<b>225.740</b>	<b>210.090</b>	<b>216.210</b>
voorraad	22.500	22.500	22.500	22.500
debiteuren	780.760	1.661.850	2.326.370	1.688.930
RC directie	0	0	0	0
overige vlottende activa	460.380	503.280	607.950	856.800
liquide middelen	1.155.650	750.010	558.520	619.200
<b>totaal vlottende activa</b>	<b>2.419.290</b>	<b>2.937.640</b>	<b>3.515.340</b>	<b>3.187.430</b>
<b>balanstotaal</b>	<b>2.619.310</b>	<b>3.163.380</b>	<b>3.725.430</b>	<b>3.403.640</b>
afl. verplichtingen	0	0	0	0
<b>Passiva</b>	<b>2011-06</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
EV/kapitaal	489.940	143.970	270.670	107.760
pensioenvoorziening	1.263.520	1.782.090	1.722.410	1.714.560
voorziening latente belasting	0	0	44.660	49.300
overige voorzieningen	0	0	0	0
<b>totaal voorzieningen</b>	<b>1.263.520</b>	<b>1.782.090</b>	<b>1.767.070</b>	<b>1.763.860</b>
achtergestelde leningen	0	0	0	0
langlopende leningen	613.120	716.250	688.710	655.910
<b>totaal langlopende leningen</b>	<b>613.120</b>	<b>716.250</b>	<b>688.710</b>	<b>655.910</b>
RC directie	0	0	0	0
crediteuren	54.890	27.620	253.710	203.570
overige kortlopende schulden	197.840	493.450	745.270	672.540
<b>totaal kortlopende schulden</b>	<b>252.730</b>	<b>521.070</b>	<b>998.980</b>	<b>876.110</b>
<b>balanstotaal</b>	<b>2.619.310</b>	<b>3.163.380</b>	<b>3.725.430</b>	<b>3.403.640</b>

### 2.2 Winst en verliesrekening

	<b>2011-06</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
omzet	3.318.180	6.624.400	7.448.420	6.487.610
inkoopwaarde omzet	2.062.370	3.577.300	3.619.200	2.951.760
<b>bruto winst</b>	<b>1.255.810</b>	<b>3.047.100</b>	<b>3.829.220</b>	<b>3.535.850</b>
loonsom	359.180	993.180	965.384	953.163
pensioenlast	57.866	165.574	161.998	158.694
rentelast	24.260	56.120	66.710	90.410
afschrijvingen	21.550	49.060	45.520	50.750
overige bedrijfskosten	295.574	1.935.966	2.358.448	2.407.293
<b>netto winst voor belasting</b>	<b>497.380</b>	<b>-152.800</b>	<b>231.160</b>	<b>-124.460</b>
resultaat deelneming	0	0	0	0
belasting (rechtspersoon)	151.410	-26.100	68.250	44.310
<b>nettowinst na belasting</b>	<b>345.970</b>	<b>-126.700</b>	<b>162.910</b>	<b>-168.770</b>

## 2.3 Datasheet weergave financiële ratio's

<b>Rentabiliteit</b>	<b>2011-06</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
bruto winst marge	37,85%	46,00%	51,41%	54,50%
netto winst marge		-1,91%	2,19%	-2,60%
netto rentabiliteit totaal vermogen		-4,01%	4,37%	-4,96%
netto rentabiliteit eigen vermogen		-88,00%	60,19%	-156,62%

<b>Liquiditeit</b>	<b>2011-06</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
current ratio	9,57	5,64	3,52	3,64
quick ratio	9,48	5,59	3,50	3,61
netto werk kapitaal	€ 2.166.560	€ 2.416.570	€ 2.516.360	€ 2.311.320

<b>Solvabiliteit</b>	<b>2011-06</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
solvabiliteit eigen vermogen	18,70%	4,55%	7,27%	3,17%
solvabiliteit aansprakelijk vermogen	66,94%	60,89%	54,70%	54,99%
debt ratio	33,06%	39,11%	45,30%	45,01%

<b>Activiteit</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
omlooptijd debiteuren	92	114	95
omlooptijd crediteuren	3	26	25

<b>Overig</b>	<b>2011-06</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
interest-coverage ratio	21,50	-1,72	4,47	-0,38
cash flow ratio	22,39	-0,85	5,15	0,18
vrije cash flow	€ 367.520	€ -77.640	€ 208.430	€ -118.020
EBIT	€ 521.640	€ -96.680	€ 297.870	€ -34.050
EBITDA	€ 543.190	€ -47.620	€ 343.390	€ 16.700
FTE's		40,0	40,0	40,0

### 3. Prognose cijfers bedrijf

#### 3.1 Balans

<b>Activa</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
imm. vast actief -goodwill	0	0	0
pand	16.230	11.900	7.570
overige materiele vaste activa	123.340	182.870	151.080
financieel vast actief	51.410	0	0
<b>totaal vaste activa</b>	<b>190.980</b>	<b>194.770</b>	<b>158.650</b>
voorraad	22.500	22.500	22.500
debiteuren	614.410	962.920	814.980
RC directie	0	0	0
overige vlottende activa	460.380	802.570	809.020
liquide middelen	1.911.300	1.321.180	827.200
<b>totaal vlottende activa</b>	<b>3.008.590</b>	<b>3.109.170</b>	<b>2.473.700</b>
<b>balanstotaal (totaal activa)</b>	<b>3.199.570</b>	<b>3.303.940</b>	<b>2.632.350</b>
aflossingsverplichtingen	0	0	0
<b>Passiva</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
EV/kapitaal	423.080	520.320	562.800
pensioenvoorziening	1.260.050	1.198.570	1.130.830
voorziening latente belasting	0	0	0
overige voorzieningen	0	0	0
<b>totaal voorzieningen</b>	<b>1.260.050</b>	<b>1.198.570</b>	<b>1.130.830</b>
achtergestelde leningen	0	0	0
langlopende leningen	510.000	444.550	463.300
<b>totaal langlopende leningen</b>	<b>510.000</b>	<b>444.550</b>	<b>463.300</b>
RC directie	0	0	0
crediteuren	435.470	871.650	156.450
overige kortlopende schulden	570.970	268.850	318.970
<b>totaal kortlopende schulden</b>	<b>1.006.440</b>	<b>1.140.500</b>	<b>475.420</b>
<b>balanstotaal (totaal passiva)</b>	<b>3.199.570</b>	<b>3.303.940</b>	<b>2.632.350</b>

#### 3.2 Winst en verliesrekening

<b>Winst en verliesrekening</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
omzet	6.636.350	6.404.020	6.917.840
inkoopwaarde omzet	4.124.740	3.734.320	4.009.100
<b>bruto winst</b>	<b>2.511.610</b>	<b>2.669.700</b>	<b>2.908.740</b>
loonsom	711.885	739.831	755.000
pensioenlast	123.795	136.655	142.987
rentelast	48.520	38.540	27.520
afschrijvingen	43.110	31.300	36.120
overige bedrijfskosten	1.137.450	1.594.704	1.893.813
<b>netto winst voor belasting</b>	<b>446.850</b>	<b>128.670</b>	<b>53.300</b>
resultaat deelneming	0	0	0
belasting (rechtspersoon)	167.740	31.430	10.820
<b>nettowinst na belasting</b>	<b>279.110</b>	<b>97.240</b>	<b>42.480</b>



### 3.3 Datasheet weergave prognose financiële ratio's

<b>Rentabiliteit</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
bruto winst marge	37,85%	41,69%	42,05%
netto winst marge	4,21%	1,52%	0,61%
netto rentabiliteit totaal vermogen	8,72%	2,94%	1,61%
netto rentabiliteit eigen vermogen	65,97%	18,69%	7,55%

<b>Liquiditeit</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
current ratio	2,99	2,73	5,20
quick ratio	2,97	2,71	5,16
netto werk kapitaal	€ 2.002.150	€ 1.968.670	€ 1.998.280

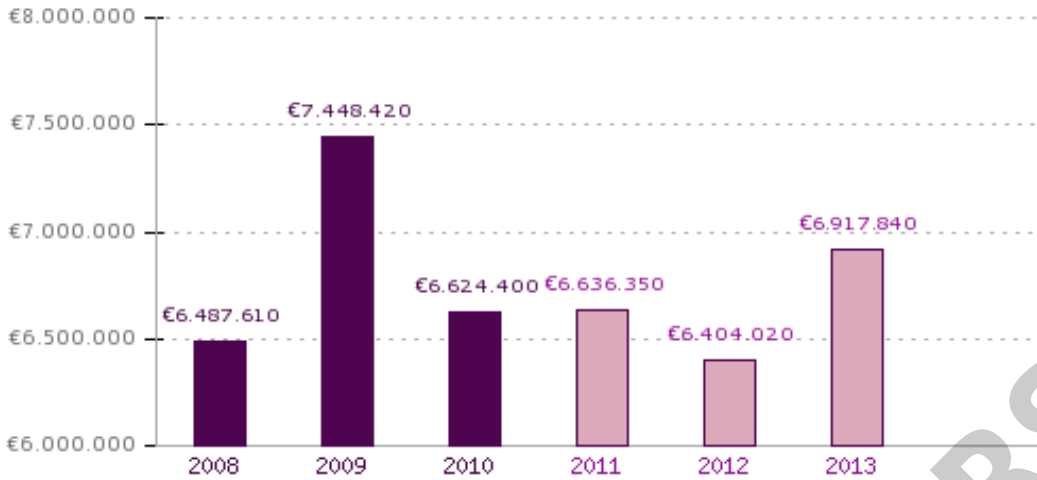
<b>Solvabiliteit</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
solvabiliteit eigen vermogen	13,22%	15,75%	21,38%
solvabiliteit aansprakelijk vermogen	52,60%	52,03%	64,34%
debt ratio	47,40%	47,97%	35,66%

<b>Activiteit</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
omlooptijd debiteuren	34	55	43
omlooptijd crediteuren	39	85	14

<b>Overig</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
interest-coverage ratio	10,21	4,34	2,94
cash flow ratio	11,10	5,15	4,25
vrije cash flow	€ 322.220	€ 128.540	€ 78.600
EBIT	€ 495.370	€ 167.210	€ 80.820
EBITDA	€ 538.480	€ 198.510	€ 116.940
FTE's	30,0	30,0	30,0

## 4. Grafieken financiële ratio's

### Omzet ontwikkeling

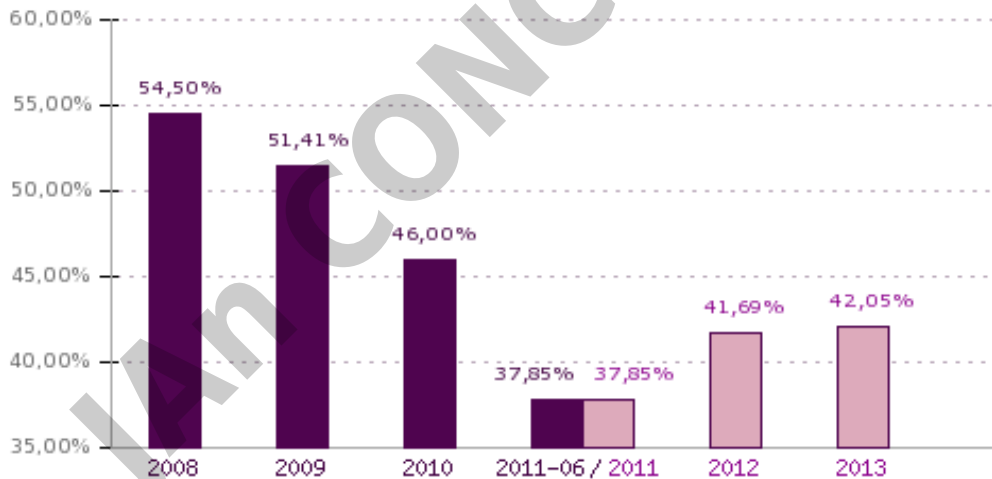


In bijgaande grafiek staat grafisch weergegeven hoe de omzetontwikkeling is geweest in de afgelopen jaren. Indien hier een stabiel beeld is geeft dit aan dat de onderneming naar alle waarschijnlijkheid een relatief vast afzetkanaal heeft voor haar producten en/of diensten. Een neergaande trend dient verklaard te worden qua oorzaak en of deze trend zich naar verwachting doorzet of ombuigt. Een opgaande trend vergt daarentegen ook extra aandacht. Hierbij zijn de balansposten Voorraad, Debiteuren en Crediteuren en de wijze waarop deze zijn gefinancierd van belang.

#### Toelichting Adviseur:

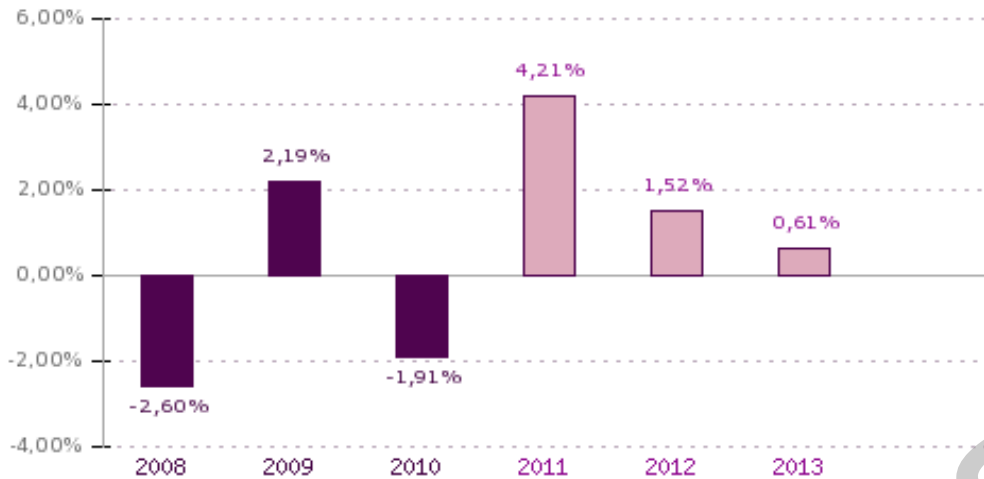
Hier kunt u bij elke grafiek een korte toelichting geven indien gewenst.

### Bruto winst marge



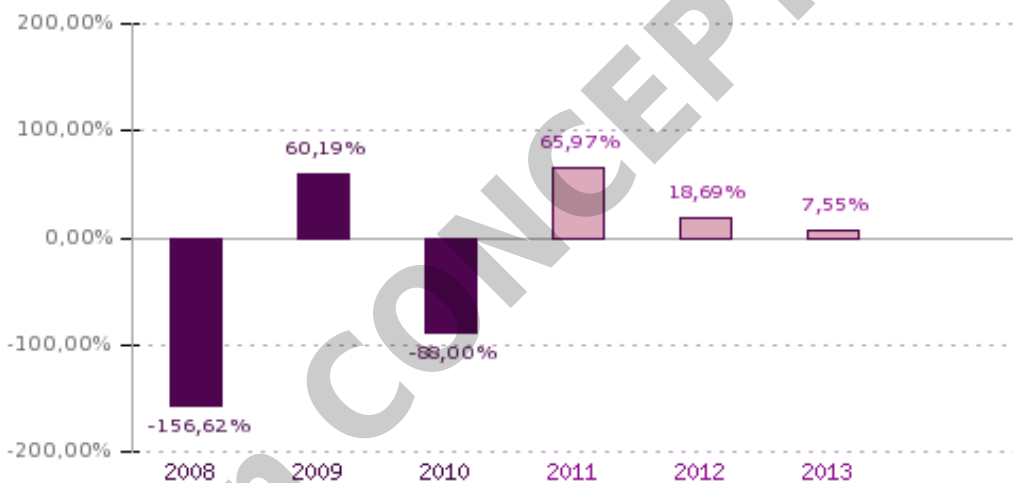
Het bruto winst percentage geeft de marge aan welke op inkoop gemaakt wordt, zonder dat hierbij de bedrijfskosten een rol spelen. Van deze marge dient de onderneming haar kosten en verplichtingen te betalen, waarna de winst van de onderneming overblijft. Een stabiel beeld geeft hierbij aan dat de onderneming naar alle waarschijnlijkheid prijstechnisch goed kan concurreren, een neergaande trend toont een (sterkere) concurrentie, terwijl een opgaande trend waarschijnlijk een beter inkoopbeleid ten grondslag heeft. Sterke afwijkingen in de loop van jaren behoeft een nadere toelichting.

### Netto winst marge



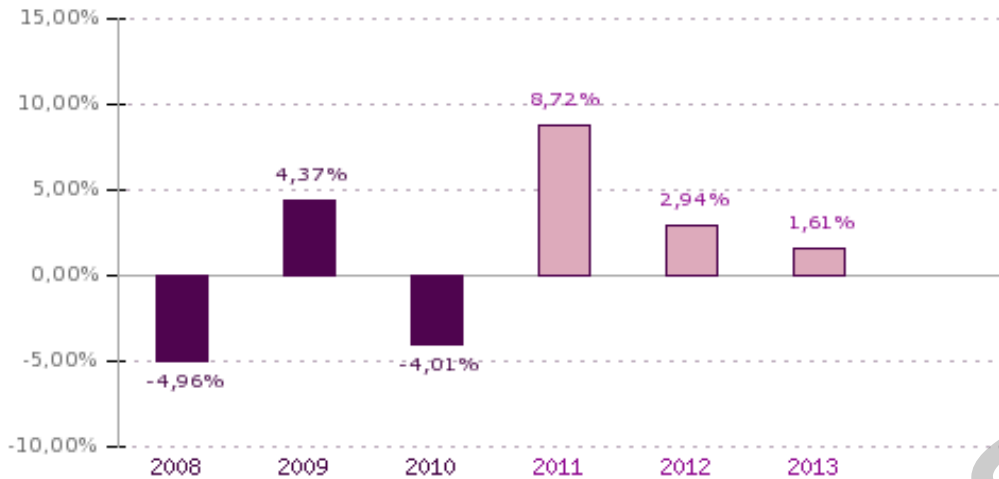
Het netto winst percentage geeft de netto (bij rechtspersonen na Vpb) marge aan na aftrek van alle bedrijfskosten op de V&W. De netto winst dient ter dekking van de aflossingsverplichtingen (samen met de post afschrijvingen) en dient bij natuurlijke personen als inkomstenbron en bij rechtspersonen als versterking van het eigen vermogen of om dividend uit te kunnen keren aan de aandeelhouders. Sterke fluctuaties in de netto marge behoeven nadere toelichting. Hierbij dient er met name ingegaan te worden in de oorzaak van de fluctuatie (hogere/lagere kosten, minder/meer omzet en/of meer of minder bruto marge).

### Netto rentabiliteit eigen vermogen



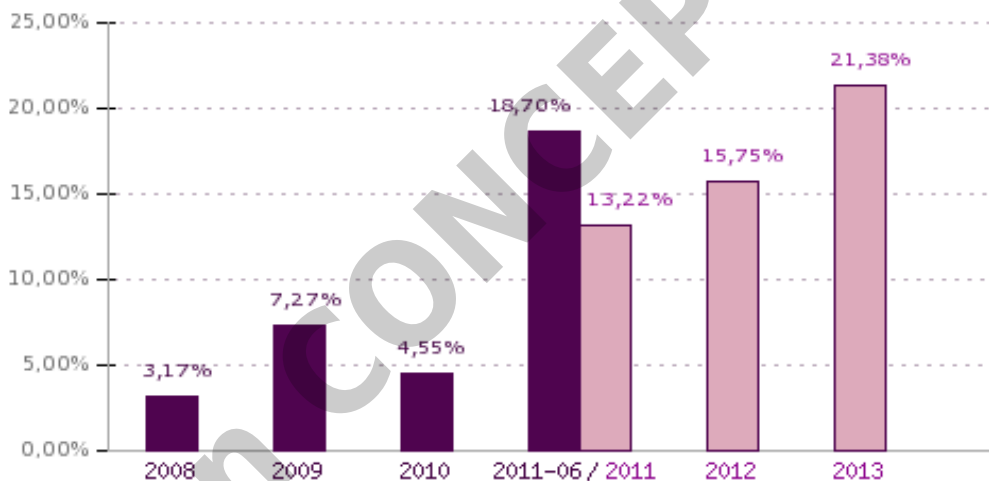
De rentabiliteit van het eigen vermogen geeft aan, middels een deelsom van netto winst op eigen vermogen, wat de rentabiliteit is van het door de aandeelhouders c.q. vennoten in de onderneming gestoken eigen vermogen. Bij een gezond bedrijf dient deze ratio minimaal op 10% te zitten en bij voorkeur nog wat hoger. Een hoger eigen vermogen geeft derhalve een lagere rentabiliteit eigen vermogen bij een gelijke winst. Hierbij dient er dan wel gekeken te worden naar de solvabiliteitsratio die hiermee een positiever beeld zal geven, wat op zich als positief te beoordelen is.

### Netto rentabiliteit totaal vermogen



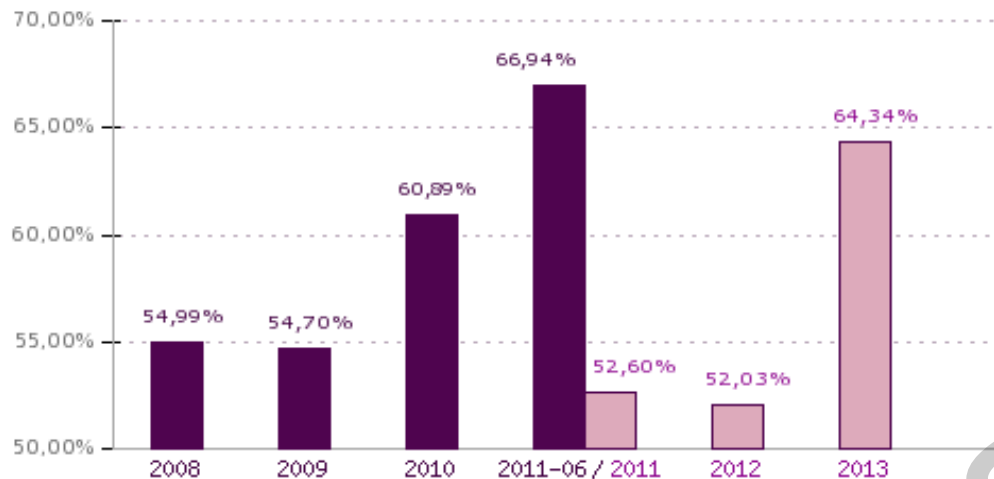
De rentabiliteit van het totale vermogen geeft een beeld van de rentabiliteit van het gehele geïnvesteerde vermogen. Hoe hoger dit getal des te efficiënter wordt er binnen de onderneming omgegaan met alle bedrijfsmiddelen. Een sterke fluctuatie in deze ratio over de jaren heen dient nader te worden toegelicht. Hierbij dient er gekeken te worden naar de oorzaak van de fluctuatie: komt deze door een hoger c.q. lager balanstotaal of is deze met name toe te schrijven aan de fluctuatie in de netto winst. Deze ratio is zeer sterk afhankelijk van het soort branche waarin de onderneming actief is. Zo zal bij een kapitaalintensieve onderneming deze ratio naar verwachting lager liggen dan bij een niet kapitaalintensieve onderneming.

### Solvabiliteit eigen vermogen



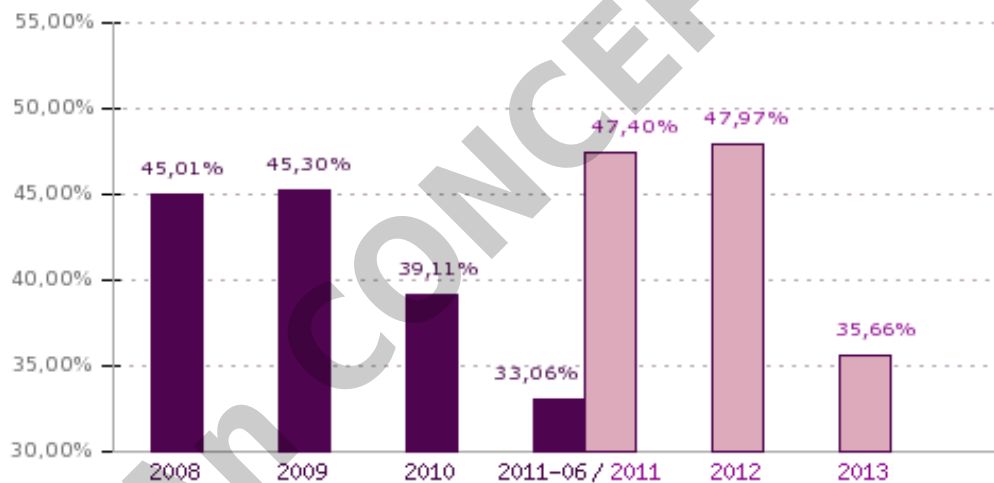
De solvabiliteit eigen vermogen laat zien wat de verhouding is van het eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen. Daarnaast geeft deze ratio aan in hoeverre een onderneming mindere tijden kan opvangen uit haar reserves. Fluctuaties in het eigen vermogen zijn hierbij afhankelijk van de netto winst in enig jaar, verminderd met de privé opname bij IB ondernemingen en het al dan niet uitkeren van dividend bij Vpb ondernemingen. Een gezonde onderneming heeft een solvabiliteit eigen vermogen van minimaal 20%, welke afhankelijk van de branche hoger (of in uitzonderingen) lager ligt.

## Solvabiliteit aansprakelijk vermogen



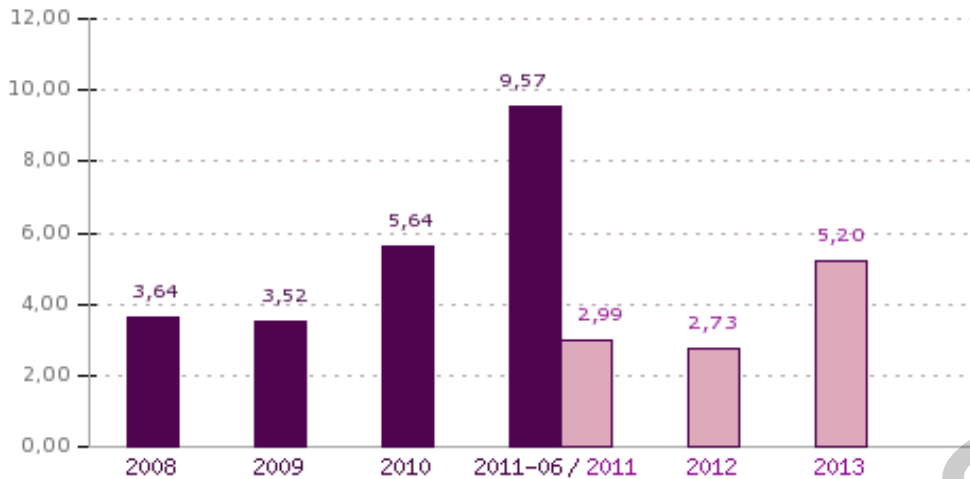
Naast de solvabiliteit eigen vermogen wordt er ook gekeken naar de solvabiliteit van het aansprakelijk vermogen. Hierbij worden er correcties doorgevoerd op zowel het eigen vermogen als ook het balanstotaal. De correcties op het eigen vermogen bestaan uit: RC directie als zijnde een vordering (passief zijde balans) of schuld (actief zijde) van betreffend directielid/aandeelhouder op of aan de onderneming, immaterieel vaste activa zijnde goodwill, voorzieningen (met name pensioen en latente belastingen) en eventueel aanwezige achtergestelde leningen. Daar waar de correctie een activa post betreft heeft dit direct hetzelfde gevolg voor het balanstotaal. Deze ratio geeft vervolgens aan in hoeverre de onderneming reserves heeft om alle directe schuldeisers te kunnen betalen en bewerkstelligt daarmee bij een positief percentage rust in de onderneming bij mindere tijden.

## Debt ratio



De debt ratio geeft aan de mate waarin het totale vermogen is gefinancierd met vreemd vermogen als deelsom van het vreemde vermogen op het totale vermogen. In feite wordt deze ratio op eenzelfde manier bekeken als de andere twee solvabiliteitsratio's, maar dan vanuit een andere insteek.

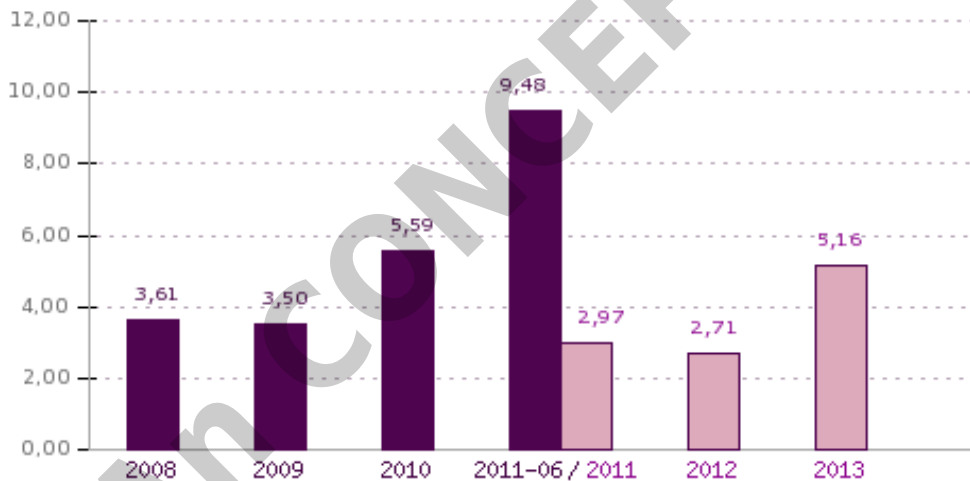
## Current ratio



De liquiditeitsratio current ratio geeft aan of de kortlopende vorderingen (vlottende activa) voldoende zijn om de kortlopende schulden (< 1 jaar) te kunnen aflossen. Bij een gezonde onderneming ligt dit getal op minimaal 1,0. Er dient in deze overigens wel scherp bekeken te worden in hoeverre de voorraad positie een al dan niet groot deel uitmaakt van de vlottende activa. Bij een grote voorraadpositie is het wenselijk dat het getal van de current ratio hoger ligt.

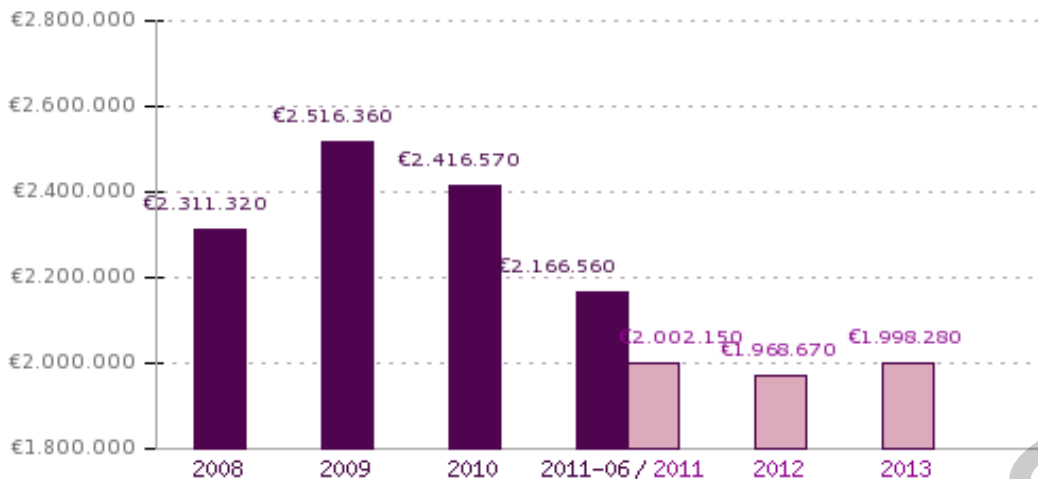
Een fluctuatie over de jaren heen van de current ratio behoeft nadere toelichting, zeker als hier een neergaande tendens waar te nemen is. Een current ratio van minder dan 1,0 geeft aan dat de onderneming gevaar loopt niet aan haar kortlopende verplichtingen te kunnen voldoen.

## Quick ratio



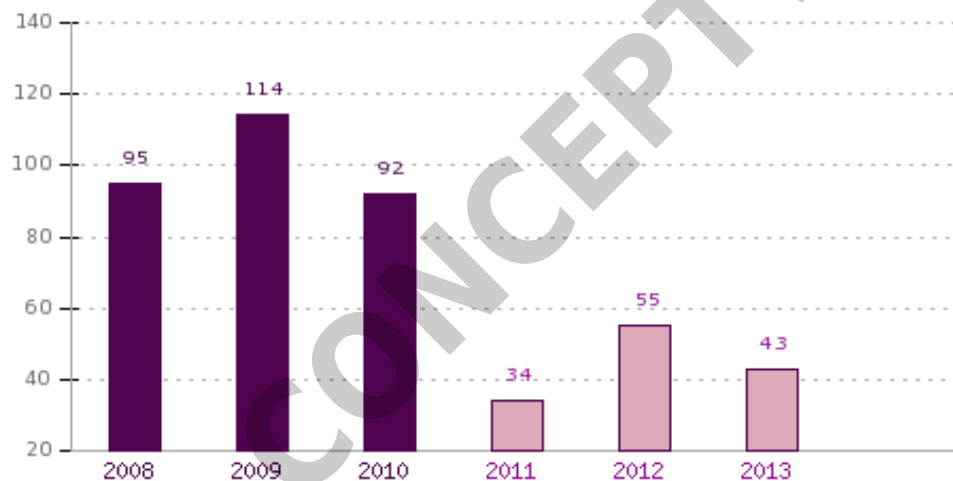
Een afgeleide van de current ratio is de quick ratio. Hierbij wordt de voorraadpositie buiten de vlottende activa gehouden. De reden hiertoe is dat bij het spel kunnen voldoen van de kortlopende schulden het maar de vraag is of de aanwezige voorraden snel verkocht kunnen worden. In een Going Concern situatie met een gezonde cash flow (winst plus afschrijvingen) is een mindere quick ratio minder erg, echter het blijft een aandachtspunt. Met name de ontwikkeling in deze ratio behoeft nadere toelichting in die situaties dat de waarde daalt. Een normering voor de quick ratio kan moeilijk in zijn algemeenheid gegeven worden, aangezien deze sterk branche afhankelijk is.

### Netto werkkapitaal



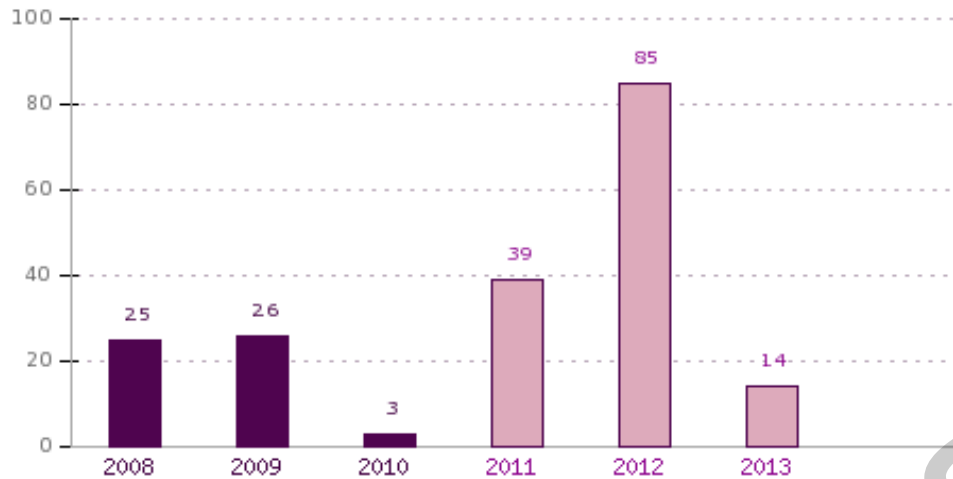
Om zicht te krijgen op de liquiditeitspositie van een onderneming wordt tevens vaak het netto werkkapitaal berekend. Deze ratio geeft in een absoluut bedrag aan wat het verschil is van de vlottende activa minus de kortlopende schulden. Het hieruit berekende bedrag is in feite de absolute buffer bij het snel moeten aflossen van de kortlopende schulden.

### Omlooptijd debiteuren in dagen



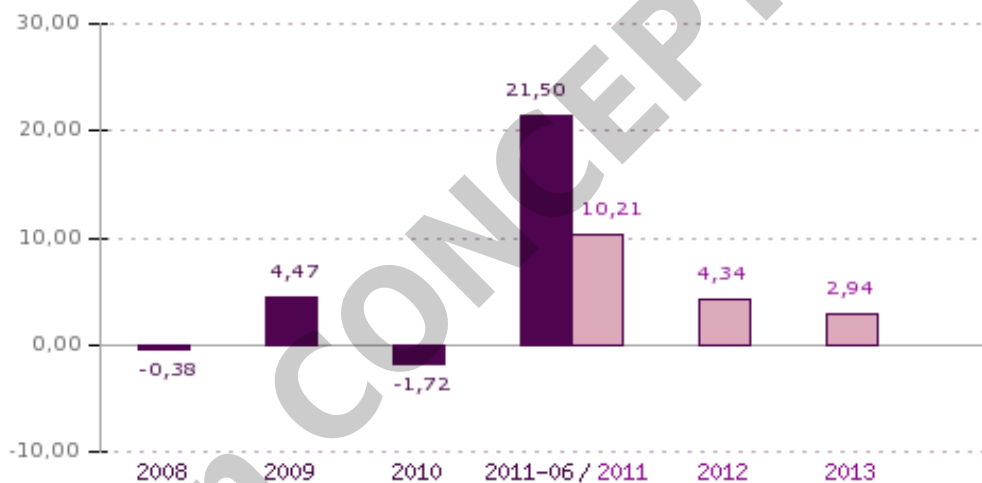
De activiteiten ratio omlooptijd debiteuren geeft aan hoe lang het in dagen duurt om, na het ontstaan van een debiteurenpost (datum factuur) deze voldaan is (betaald). Hoe geringer het aantal dagen, des te beter is dit voor de onderneming. Deze ratio dient met name bekeken te worden in vergelijking tot de andere jaren en vergt speciale toelichting daar waar er sprake is van een oplopende termijn (het zou dan kunnen zijn dat debiteurenbeleid meer aandacht behoeft).

### Omlooptijd crediteuren in dagen



Een andere activiteitenratio is de omlooptijd crediteuren. Deze geeft aan hoe snel de onderneming haar rekeningen betaald. Ondanks dat een hoger getal hierbij aangeeft dat de onderneming meer financiële armslag heeft, kan dit ook een indicatie zijn dat het bedrijf liquiditeitsproblemen heeft, met als gevolg dat rekeningen langer blijven liggen. Een oplopend aantal dagen dient derhalve hier toegelicht te worden. De hier getoonde omlooptijd crediteuren geeft de relatie aan tussen de post crediteuren en de inkoopwaarde van de omzet.

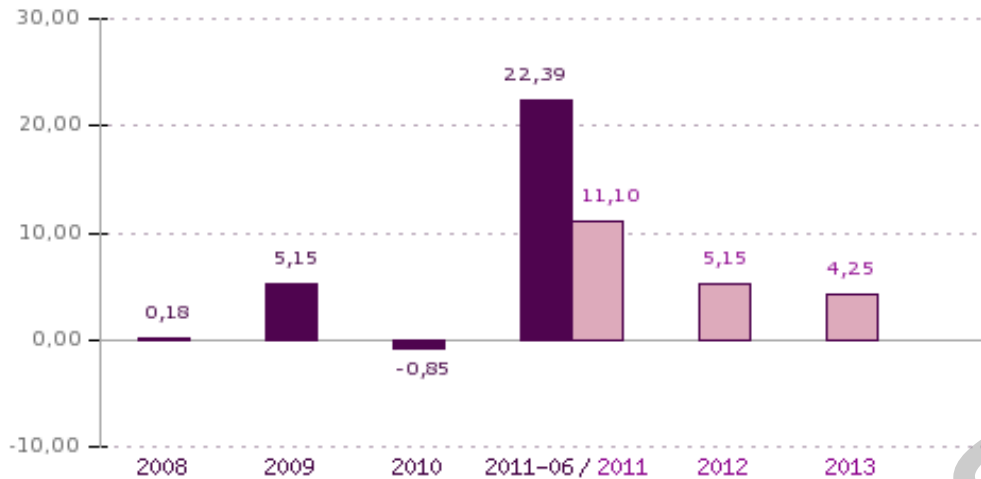
### Interest coverage ratio



De interest coverage ratio geeft aan hoeveel keer een onderneming haar rentelast verdient en bepaald daarmee in hoeverre het bedrijfsresultaat kan dalen, voordat de onderneming niet meer aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Hoe hoger dit getal des te beter. Een normering van de interest coverage ratio voor een gezond bedrijf is sterk branche afhankelijk. Er dient derhalve met name gekeken te worden naar een eventueel aanwezige negatieve tendens.

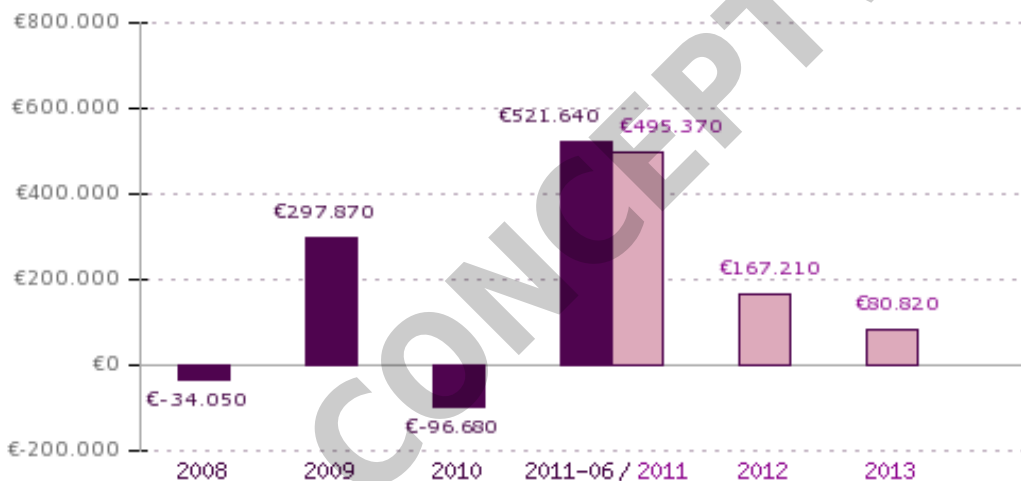


### Cash flow ratio



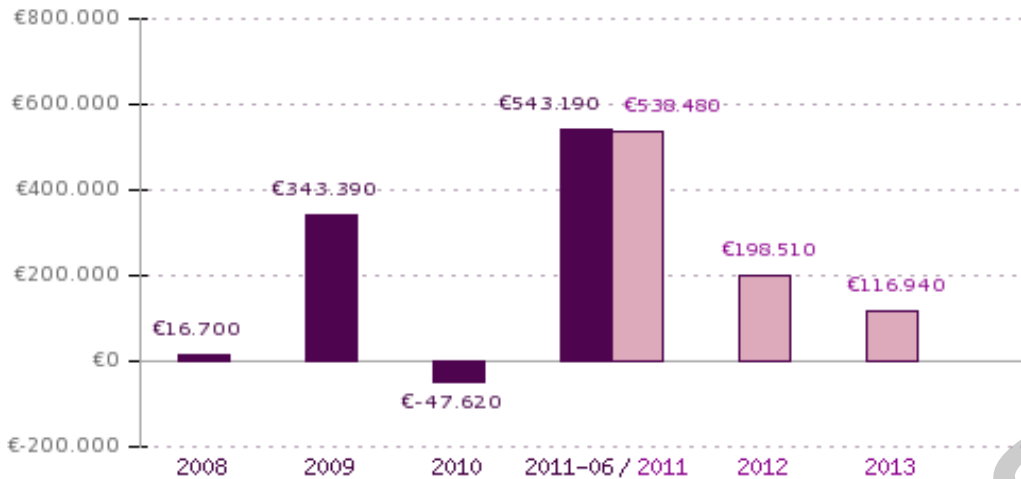
De cash flow ratio geeft aan in hoeverre de cash flow van een onderneming (afschrijvingen plus netto winst) voldoende is om aan de financiële verplichtingen van het gehele vreemde vermogen te kunnen voldoen. Het verschil met de interest coverage ratio is derhalve de aflossingsverplichting en de afschrijvingspost in de V&W. Ook hier dient een dalende tendens nader toegelicht te worden.

### EBIT



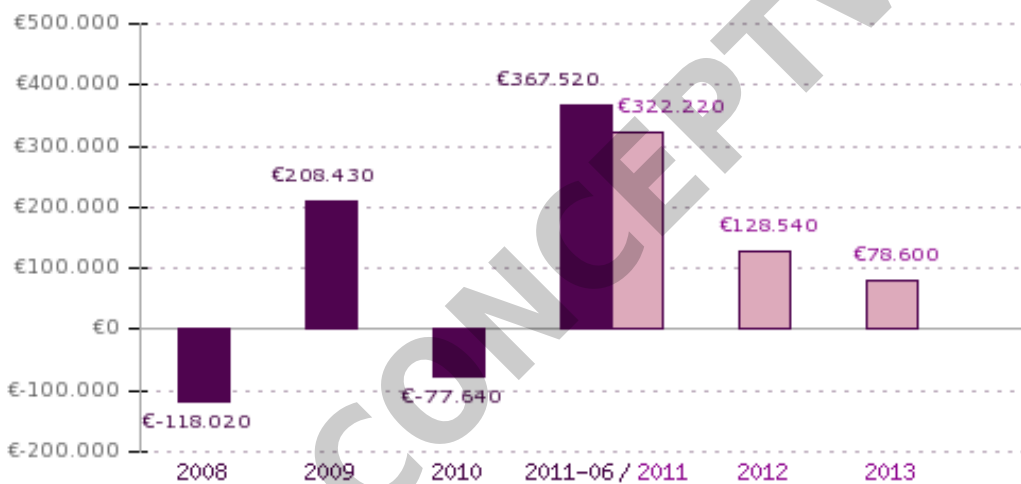
De EBIT (Earnings Before Interest and Tax) geeft aan wat het bedrijfsresultaat is voor rentelast en belastingen. De beoordeling dient met name in de vergelijking gedaan te worden naar voorgaande jaren.

## EBITDA



De EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) geeft het bedrijfsresultaat aan voor rentelast, belastingen en het totaal aan afschrijvingen. Ook hier dient de beoordeling zich toe te spitsen naar de vergelijking met voorgaande jaren.

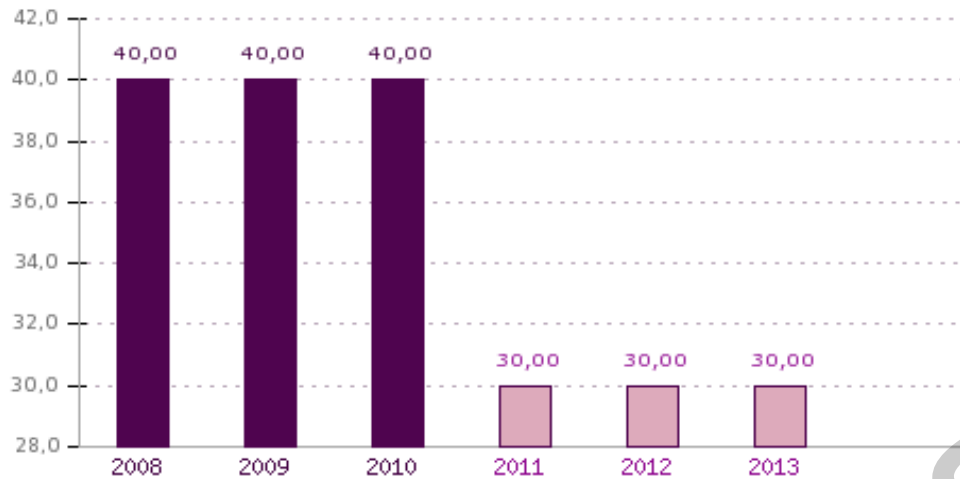
## Vrije cash flow



De vrije cash flow wordt berekend door de operationele netto winst te vermeerderen met de post afschrijvingen en hiervan af te trekken de aflossingsverplichting.

De vrije cash flow geeft het bedrag aan die door een bedrijf gebruikt kan worden om investeringen te doen.

## FTE's



Het aantal werkzame FTE's (Full Time Equivalent; te berekenen door het aantal werknemers te vermenigvuldigen met hun percentage dienstverband) is een belangrijk gegeven binnen een bedrijf. Met name de ontwikkeling hiervan laat zien of de omzet en de winst gerelateerd aan het aantal FTE's in relatie blijft. Het aantal FTE's is dus niet altijd gelijk aan het aantal werknemers binnen een bedrijf. Wanneer er sprake is van personeel met een part time dienstverband, zal het aantal werknemers hoger liggen dan het aantal FTE's. Het aantal werknemers is bijvoorbeeld weer belangrijk voor het al dan niet moeten hebben van een ondernemingsraad (vanaf 50 werknemers).



**Wij hebben deze rapportage met veel plezier voor u vervaardigd en bedanken u voor het in ons gestelde vertrouwen.**

**Mocht u over de rapportage nog vragen hebben, of een nadere toelichting wensen, dan staan wij vanzelfsprekend tot uw beschikking.**